12 พฤศจิกายน 2569

เรื่อง การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ประจำไตรมาส 3 ปี 2569 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท หาญ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชั่นส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ขอชี้แจงผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำไตรมาส 3 ปี 2569 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 ซึ่งผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ดังนี้

1. ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยไตรมาส 3 ปี 2569 ปรับดีขึ้นจากไตรมาสก่อน ตามรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2569 โดยมีแรงขับเคลื่อนจากการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวต่อเนื่องตามวัฏจักรเทคโนโลยีและปัญญาประดิษฐ์ของโลก การลงทุนภาคเอกชนโดยเฉพาะการลงทุนในศูนย์ข้อมูล (Data Center) และการบริโภคภาคเอกชนที่ปรับดีขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้ประกอบการยังเผชิญแรงกดดันจากต้นทุนพลังงาน ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ และการแข่งขันจากสินค้านำเข้า สำหรับธุรกิจของบริษัท การแข่งขันด้านราคายังคงรุนแรง โดยมีสินค้าจากต่างประเทศราคาถูกเข้ามาแข่งขันกับสินค้าคุณภาพมาตรฐานของผู้ผลิตที่บริษัทเป็นตัวแทนจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น ทำให้บริษัทต้องใช้กลยุทธ์จุดแข็งด้านคุณภาพมาตรฐานของสินค้าและการส่งเสริมการตลาด เพื่อรักษาฐานลูกค้าเดิม นอกจากนั้นบริษัทยังมองหาโอกาสใหม่เพื่อเพิ่มฐานลูกค้า โดยธุรกิจระบบดับเพลิงมีการขยายฐานลูกค้าจากตลาดคอนโดมิเนียมไปยังตลาดโรงงานอุตสาหกรรมและศูนย์ข้อมูล (Data Center) และลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อกระจายการลงทุนและสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทยังคงสามารถแข่งขันในตลาดอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องได้ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในไตรมาส 3 ปี 2569 มีการเติบโตเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ผ่านมา และไตรมาสเดียวกันของปีก่อน

โดยภาพรวมผลประกอบการในไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม จำนวน 379.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.49 และอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 28.57 ลดลงร้อยละ 0.78 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน รายได้อื่นลดลง 2.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.90 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นรวม 5.25 ล้านบาท และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลง 6.75 ล้านบาท ส่งผลให้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 36.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.48 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน และเพิ่มขึ้น 19.70 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 115.24 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน

2. สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทใหญ่ในไตรมาส 3 ปี 2569 ยังดำเนินการต่อเนื่องปกติ ส่วนบริษัทย่อยมีเหตุการณ์ที่สำคัญมีดังนี้

2.1 บริษัท โมลลิซ่า จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งที่ 3 ได้รับทุนสนับสนุนเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2569 ในโครงการ “การสร้างระบบนิเวศแบบบูรณาการสำหรับนิ้วเทียมเสมือนจริงเฉพาะบุคคลด้วยการพิมพ์สามมิติ: แนวทางปฏิบัติสำหรับการให้บริการและการขยายตลาด” จากสำนักงานเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านชีววิทยาศาสตร์ (องค์การมหาชน) จำนวน 2.95 ล้านบาท นอกจากนี้ บริษัท โมลลิซ่า จำกัด ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับเครื่องมือแพทย์ ISO 13485 : 2016

2.2 บริษัท Harn Vietnam จำกัด ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2569 เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2569 คณะกรรมการมีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ Harn Vietnam Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และดำเนินธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์การพิมพ์ในประเทศเวียดนาม โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการทางกฎหมายเพื่อเลิกกิจการและชำระบัญชี และ ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทย่อยดังกล่าวมีสินทรัพย์รวม 0.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของสินทรัพย์รวม และมีรายได้รวมสำหรับงวด 9 เดือนจำนวน 0.05 ล้านบาท คิดเป็นน้อยกว่าร้อยละ 0.01 ของรายได้รวม ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารคาดว่าการเลิกกิจการดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

3. สรุปผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2569	ไตรมาส 2/2569	ไตรมาส 3/2568	YoY เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
				ล้านบาท	%
รายได้จากการขายและบริการ	371.27	282.00	296.31	74.96	25.30%
รายได้อื่น	8.01	10.01	10.81	(2.80)	(25.90%)
รายได้รวม	**379.28**	**292.01**	**307.12**	**72.16**	**23.49%**
ต้นทุนขายและบริการ	265.19	200.58	209.34	55.85	26.68%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	34.41	32.57	27.76	6.65	23.96%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	32.17	33.19	33.57	(1.40)	(4.17%)
ต้นทุนทางการเงิน	0.79	0.79	0.83	(0.04)	(4.82%)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	0.76	3.42	7.51	(6.75)	(89.88%)
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย	**333.32**	**270.55**	**279.01**	**54.31**	**19.47%**
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**45.96**	**21.46**	**28.11**	**17.85**	**63.50%**
ภาษีเงินได้	9.44	4.51	5.69	3.75	65.91%
กำไรสำหรับงวด	**36.52**	**16.95**	**22.42**	**14.10**	62.89%
หัก ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ขาดทุน)	(0.27)	(0.14)	(0.22)	(0.05)	22.73%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	**36.79**	**17.09**	**22.64**	**14.15**	**62.48%**
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	**28.57%**	**28.87%**	**29.35%**		**(0.78%)**
อัตรากำไรสุทธิ (%)	**9.63%**	**5.80%**	**7.31%**		**2.31%**

รายได้จากการขายและบริการ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจ ดังนี้ 1. ธุรกิจระบบดับเพลิงและงานโครงการ 2. ธุรกิจระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ 3. ธุรกิจระบบทำความเย็น 4. ธุรกิจระบบการพิมพ์ดิจิทัล 5. ธุรกิจระบบไอโอทีโซลูชั่นส์สำหรับงานอาคาร 6. ธุรกิจระบบการพิมพ์ 3 มิติทางการแพทย์ และ 7. ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับคาร์บอนไดออกไซด์และการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หรือก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

โดยหน่วยธุรกิจ 6 และ 7 อยู่ระหว่างการเตรียมการจึงยังไม่มีรายได้ตั้งแต่วันจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทจนถึงสิ้นไตรมาส 3 ปี 2569 และหน่วยธุรกิจดังกล่าวได้นำเสนอรวมอยู่ใน ส่วนงานอื่นๆ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเรื่องข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของงบการเงินรวม

สำหรับไตรมาส 3 ปี 2569 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและบริการเท่ากับ 371.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.30 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ดังแสดงตามตารางด้านล่าง

รายได้จากการขายและบริการ (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2569	ไตรมาส 2/2569	ไตรมาส 3/2568	YoY เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
				ล้านบาท	%
1. ระบบดับเพลิงและงานโครงการ	196.49	150.94	137.67	58.82	42.73%
2. ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ	15.90	13.67	15.38	0.52	3.38%
3. ระบบทำความเย็น	59.59	35.64	47.92	11.67	24.35%
4. ระบบพิมพ์ดิจิตอล	99.10	81.14	94.37	4.73	5.01%
5. ระบบไอโอทีโซลูชั่นส์สำหรับงานอาคาร	0.21	0.69	0.99	(0.78)	(78.79%)
ส่วนงานอื่น	-	-	-	-	0.00%
ตัดรายการซื้อขายระหว่างหน่วยธุรกิจ	(0.02)	(0.08)	(0.02)	-	0.00%
รวม	**371.27**	**282.00**	**296.31**	**74.96**	**25.30%**

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อรายได้จากการขายและบริการในไตรมาส 3 ปี 2569 มีดังนี้

1. ระบบดับเพลิงงานโครงการและหน่วยธุรกิจระบบสุขาภิบาลปรับอากาศ เพิ่มขึ้นรวม 59.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 38.77 โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากความคืบหน้าและการส่งมอบงานโครงการขนาดใหญ่ โดยเฉพาะโครงการศูนย์ข้อมูล (Data Center) และสถานีไฟฟ้าย่อย รวมถึงการส่งมอบสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าศูนย์ข้อมูล โรงงานอุตสาหกรรม และคลังสินค้า นอกจากนี้ ยังได้รับแรงสนับสนุนจากการส่งมอบระบบโฟมดับเพลิง โดยบางโครงการได้เปลี่ยนมาใช้โฟมดับเพลิงชนิดปราศจากสาร PFOS/PFAS

2. ระบบทำความเย็นเพิ่มขึ้น 11.67 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 24.35 โดยมีปัจจัยหลักจากการส่งมอบสินค้าให้แก่ร้านสะดวกซื้อ รวมถึงการส่งมอบงานโครงการติดตั้งห้องเย็นและระบบอัดอากาศให้แก่ลูกค้า ส่งผลให้รายได้จากการขายและบริการของกลุ่มธุรกิจดังกล่าวปรับตัวเพิ่มขึ้น

3. ระบบการพิมพ์ดิจิทัลเพิ่มขึ้น 4.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.01 โดยมีปัจจัยหลักจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองและเครื่องพิมพ์ ทั้งนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นกลยุทธ์การเพิ่มยอดขายเครื่องพิมพ์เพื่อขยายฐานเครื่องพิมพ์ที่ติดตั้งให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะช่วยสนับสนุนการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายวัสดุสิ้นเปลืองในระยะยาว โดยยังคงดำเนินธุรกิจตามเป้าหมายและทิศทางกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เดิม

<u>รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น</u>

กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นลดลง 2.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 25.90 สาเหตุหลักจากการรับรู้กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากหน่วยลงทุนลดลงจำนวน 3.83 ล้านบาท และกำไรขาดทุนจากการแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้นเพิ่มขึ้น จำนวน 1.20 ล้านบาท

ต้นทุนขายและบริการ และอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและบริการเพิ่มขึ้น 55.85 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.68 ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงร้อยละ 0.78 จากการปรับเพิ่มขึ้นของต้นทุนสินค้าและบริการที่ปรับสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทยอยปรับเพิ่มราคาขายสินค้าเพื่อชดเชยต้นทุนส่วนเพิ่ม

ดังข้อมูลแสดงอัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละหน่วยธุรกิจด้านล่าง

อัตรากำไรขั้นต้น (%)	ไตรมาส 3/2569	ไตรมาส 2/2569	ไตรมาส 3/2568	YoY เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
1. ผลิตภัณฑ์ระบบดับเพลิงและงานโครงการ	27.50	25.84	26.93	0.57
2. ผลิตภัณฑ์ระบบสุขาภิบาลและปรับอากาศ	19.31	22.51	24.02	(4.71)
3. ผลิตภัณฑ์ระบบทำความเย็น	17.53	16.75	20.73	(3.20)
4. ผลิตภัณฑ์ระบบพิมพ์ดิจิตอล	38.80	40.66	37.91	0.89
5. ผลิตภัณฑ์ระบบไอโอทีโซลูชั่นส์สำหรับงานอาคาร	3.69	62.30	25.93	(22.24)
ส่วนงานอื่น	-	-	-	-
รวม	**28.57**	**28.87**	**29.35**	**(0.78)**

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 6.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 23.96 จากค่านายหน้าของพนักงานซึ่งสอดคล้องกับรายได้จากการขายและบริการที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งค่าขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นจากผลกระทบของราคาพลังงานที่สูงขึ้น นอกจากนี้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายบางส่วนมีโครงสร้างเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ เช่น กลุ่มเงินเดือนและสวัสดิการพนักงานขาย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง จำนวน 1.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.17 เนื่องจากสินทรัพย์บางรายการตัดค่าเสื่อมราคาครบถ้วนแล้ว ส่งผลให้ค่าเสื่อมราคาในงวดปัจจุบันลดลง

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับงวด 3 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2569 และ 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (หน่วย : ล้านบาท)	ไตรมาส 3/2569	ไตรมาส 2/2569	ไตรมาส 3/2568	YoY เพิ่มขึ้น / (ลดลง)
บริษัทใหญ่	0.81	3.42	7.48	(6.67)
บริษัทย่อย				
Harn Vietnam Co., Ltd.	-	-	-	-
บริษัท ไอยราหาญ จำกัด	(0.05)	-	0.03	(0.08)
บริษัท โมลลิซ่า จำกัด	-	-	-	-
รวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	**0.76**	**3.42**	**7.51**	**(6.75)**

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลดลงจำนวน 6.75 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทปรับสัดส่วนการให้สินเชื่อ โดยเปลี่ยนจากการรับชำระหนี้จากเครดิตเป็นเงินสดเพิ่มมากขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าบางราย

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 36.79 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.15 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 62.48 เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน จากรายได้ที่เพิ่มขึ้น

4. สรุปฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)	30 กันยายน 2569	31 ธันวาคม 2568	เพิ่มขึ้น / (ลดลง)	
			ล้านบาท	%
สินทรัพย์รวม	1,833.17	1,799.81	33.36	1.85%
หนี้สินรวม	428.20	411.02	17.18	4.18%
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,407.89	1,390.97	16.92	1.22%

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,833.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.85 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2568 จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นรวมส่วนของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าเงินทุน

ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 27.27 ล้านบาท และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 17.67 ล้านบาท สอดคล้องกับระดับกิจกรรมทางธุรกิจและงานโครงการของกลุ่มบริษัทในระหว่างงวด อย่างไรก็ตาม การเพิ่มขึ้นดังกล่าวถูกหักลบบางส่วนจาก สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นที่ลดลง 12.71 ล้านบาท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 428.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก 411.02 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 17.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.18 การเพิ่มขึ้นของหนี้สินรวมมีสาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นรวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญาและส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้น 27.41 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือและกิจกรรมการจัดซื้อในระหว่างงวด รวมถึงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย เพิ่มขึ้น 2.80 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม หนี้สินไม่หมุนเวียนลดลงจาก 159.94 ล้านบาท เป็น 142.96 ล้านบาท หรือลดลง 16.97 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานลดลง 8.37 ล้านบาท จากการจ่ายเงินเกษียณอายุพนักงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง 7.97 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่

ณ วันที่ 30 กันยายน 2569 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 1,407.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 16.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.22 เมื่อเทียบกับยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จากผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นและจากการจ่ายเงินปันผล

การวิเคราะห์กระแสเงินสด

รายการ (หน่วย : ล้านบาท)	สำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน		
	ปี 2569	ปี 2568	เพิ่มขึ้น /(ลดลง)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	61.13	95.84	(34.71)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	12.11	(20.21)	32.32
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(76.63)	(79.41)	2.78
ผลกระทบจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	0.07	(0.75)	0.82
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	**(3.32)**	**(4.53)**	**1.21**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	**439.84**	**293.47**	**146.37**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	**436.52**	**288.94**	**147.58**

กระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน ปี 2569 จำนวน 61.13 ล้านบาท ลดลง 34.71 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 36.09 ล้านบาท สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น จำนวน 20.69 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจำนวน 15.25 ล้านบาท และจ่ายเงินเกษียณอายุพนักงานประจำปี จำนวน 10.68 ล้านบาท

กระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 12.11 ล้านบาท จากเงินสดรับจากพันธบัตรรัฐบาลครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 17.00 ล้านบาท และซื้อสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 12.05 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 76.63 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผล และจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ	หน่วย	30 กันยายน 2569	31 ธันวาคม 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio)	เท่า	3.93	4.30
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E ratio)	เท่า	0.30	0.30
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA)	%	7.82	5.93
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE)	%	7.91	6.06

ณ 30 กันยายน 2569 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง 3.93 เท่า ลดลงจาก 4.30 เท่า ณ สิ้นปี 2568 สะท้อนสภาพคล่องที่ลดลงแต่ยังอยู่ในระดับสูง

ขณะเดียวกัน อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) อยู่ที่ 0.30 เท่า ไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับสิ้นปี 2568

สำหรับความสามารถในการทำกำไร อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) และอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ปรับตัวดีขึ้น โดย ROA เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 7.82 จากร้อยละ 5.93 และ ROE เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 7.91 จากร้อยละ 6.06 สะท้อนประสิทธิภาพในการสร้างผลตอบแทนจากสินทรัพย์และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ดีขึ้น.

5. ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต

แนวโน้มทิศทางและความเสี่ยงในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกเป็นประเด็นสำคัญที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต บริษัทจึงนำมาเป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดทิศทางกลยุทธ์และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยผนวกประเด็นสำคัญดังกล่าวไว้ในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์และการประเมินความเสี่ยงขององค์กร ในปี 2567 และเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจใหม่ขององค์กร ดังจะเห็นได้จากความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการผลักดัน

การดำเนินงานตามทิศทางกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม ขับเคลื่อนด้วย Go Green ตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green) หรือเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทกำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2583 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) ภายในปี 2593

6. พัฒนาการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจ ครอบคลุมทั้ง 4 มิติ คือ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์ “เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำการให้บริการทางวิศวกรรมที่ยั่งยืนอย่างครบวงจร ซึ่งตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต สังคม และสิ่งแวดล้อม” บูรณาการสู่ทุกขั้นตอนของการดำเ นินธุรกิจ ภายใต้หลักการกำกับดูแลและจรรยาบรรณธุรกิจที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนห่วงโซ่คุณค่า จึงกำหนดนโยบายการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนของบริษัท ตามกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจหลัก 2 ด้าน ได้แก่ ด้านธุรกิจ (Business) และด้านความยั่งยืน (S : Sustainability) หรือ B+S เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในแต่ละมิติ สอดคล้องกับเป้าหมายในการดำเนินงานในระยะยาว และให้ความสำคัญในการเตรียมพร้อมเพื่อรองรับวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต มุ่งเน้นการดูแลพัฒนาศักยภาพทักษะพนักงาน พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีมาพัฒนากระบวนการทำงาน เพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้องค์กรเกิดการเติบโตได้อย่างยั่งยืน ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.harn.co.th

ทั้งนี้บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับ “ดีเลิศ” 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 และได้รับการประเมินความยั่งยืน ปี 2568 “SET ESG Ratings” อยู่ในระดับ A รวมทั้งมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมกับลูกค้า

ด้วยการบูรณาการจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับผลิตภัณฑ์ บริษัทจึงส่งเสริมความยั่งยืนในการดำเนินงานและมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมระดับโลก สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการและการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์ทั้งต่อผู้ถือหุ้น สังคม และสิ่งแวดล้อมโดยรวม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

- ลงนาม -

(นายธรรมนูญ ตรีเพ็ชร)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร